

RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

2024

Comune di Meduna di Livenza (TV)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoeI, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali

1.1 Popolazione residente al 31.12

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	2.952	2.945	2.954	3.026	2.998

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
Pitton Arnaldo Stefano	Sindaco	ProMeduna
Zamuner Luigi	Assessore - vicesindaco	ProMeduna
Donadello Giovanna	Assessore	ProMeduna
Cigagna Filippo	Consigliere	ProMeduna
Colledan Chiara	Consigliere	ProMeduna
Dal Zin Albarosa	Consigliere	ProMeduna
Moretto Tamara	Consigliere	ProMeduna
Polesel Paola	Consigliere	ProMeduna
Rusalen Marzia	Consigliere	Viviamo Meduna
Basso Tatiana	Consigliere	Viviamo Meduna
Boffo Rossella	Consigliere	Viviamo Meduna

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	dott. Pierantonio Giuliani - a scavalco
Numero posizioni organizzative	5
Numero totale personale dipendente	13
Struttura organizzativa dell'ente:	
Area 1	Demografica
Area 2	Amministrativa

Area 3	Finanziaria
Area 4	Tecnica
Area 5	Vigilanza

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
Servizio Amministrativo	Pensionamento della collega	Indizione concorso per assunzione di una nuova collega
Servizio Demografico	Pensionamento del collega	Reclutamento di nuovo personale attingendo da una graduatoria valida
Servizio Tecnico	Pensionamento del collega	Indizione concorso per assunzione di una nuova collega
Servizio Sociale	aumento delle richieste da parte degli utenti	Aumento delle ore di ricevimento al pubblico anche grazie allo Sportello Sociale
Servizio Biblioteca	manca di personale	Fino al 2023 scavalco di eccedenza del personale del Comune di Salgareda, nel 2024 affidamento a ditta specializzata

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 8	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO
--

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
adozione regolamento incentivi ufficio tributi	15/04/2019	Adozione del regolamento incentivi per l'ufficio tributi per adeguarsi alla nuova normativa contrattuale
modifica regolamento ordinamento uffici e servizi	18/09/2019	Modifica del Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e Servizi per aderire alle nuove tipologie di titoli di studio
modifica regolamento ordinamento uffici e servizi	17/10/2019	Modifica del Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e Servizi per modifica configurazione delle aree
adozione del Regolamento IMU	18/06/2020	Adozione del nuovo regolamento relativo alla nuova IMU
adozione del Regolamento per la riscossione coattiva delle entrate comunali	18/06/2020	Adozione del nuovo regolamento per la riscossione coattiva secondo quanto disposto dalla recente normativa
modifica regolamento ordinamento uffici e servizi	26/01/2022	Modifica del Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e Servizi per modifica del nucleo di valutazione da monocratico ad associato
modifica Regolamento funzionamento Casa Albergo	25/03/2022	Modifica del Regolamento sul funzionamento della Casa Albergo, in particolare l'art. 17
adozione Regolamento istituzione e gestione servizio di volontariato	25/03/2022	Adozione del Regolamento per poter istituire il registro dei volontari del comune di Meduna di Livenza
modifica Regolamento gestione asilo nido comunale	25/03/2022	Modifica del Regolamento per la gestione dell'asilo nido in seguito alla nuova concessione della gestione
modifica Regolamento di contabilità	13/07/2022	Modifica del Regolamento di contabilità in particolare al capo VII per aggiornare il regolamento alle nuove disposizioni in materia di affidamento del servizio di tesoreria
adozione Regolamento per svolgimento sedute di Giunta e Consiglio in modalità telematica	27/07/2022	Adozione del Regolamento per poter snellire e variare le modalità di partecipazione alle sedute del Consiglio e della Giunta comunale
adozione Regolamento Canone Unico Patrimoniale	10/02/2021	Adozione del Regolamento in seguito all'introduzione del Canone Unico Patrimoniale che sostituisce le vecchie ICP/TOSAP/COSAP
adozione Regolamento disciplina attività di acconciatore, estetista, tatuatore e piercing	25/10/2023	Adozione del nuovo regolamento sovracomunale per le materie di acconciatore, estetista, tatuatore e piercing

4 Attività tributaria**4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)****4.1.1 IMU**

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	0,45%	0,45%	0,45%	0,45%	0,45%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	0,84%	0,91%	0,91%	0,95%	0,95%
Fabbricati rurali e strumentali	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

La differenza tra le annualità 2019 e 2020 è da riscontrarsi nell'unificazione delle due imposte IMU e TASI avvenuta nel 2020.

4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione		10000	10000	10000	10000
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

4.1.3 Prelievi sui rifiuti

Il sistema dei Rifiuti è completamente gestito dal 2011 tramite la società SAVNO srl.

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2019	2020	2021	2022	2023
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	07/01/2019	23/01/2020	17/02/2021	19/01/2022	18/01/2023
Verifica attuazione programmi	24/07/2019	16/10/2020	30/07/2021	27/07/2022	29/07/2023

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2019	2020	2021	2022	2023
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	10,00	8,00	7,00	15,00	15,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	10,00	8,00	7,00	15,00	15,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	2,00	2,00	2,00	2,50	2,50
Media indicatori per obiettivo	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Con riferimento alle attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	13	13
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	9	9

Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	15	15
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	1	1
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	1	1
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	8	19
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	30	30
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	0	0
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	63	59
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	19	23
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	87	88
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	292	260
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	194	190
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	0	0

5.1.2 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera n. 60/2008 e s.m.i.

5.1.3 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.

Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.

- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

I dati relativi all'anno 2023 si intendono come da preconsuntivo.

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.210.365,44	1.175.461,99	1.280.786,33	1.249.868,17	1.357.682,97	12,17%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	125.355,41	336.964,67	237.824,16	413.638,99	274.399,52	118,90%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	344.451,62	318.589,18	336.878,97	388.694,86	425.672,12	23,58%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	175.773,88	113.686,48	2.102.440,85	1.260.780,20	723.909,18	311,84%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	323.114,33	261.504,37	326.605,97	407.093,63	403.078,76	24,75%
TOTALE ENTRATE	2.179.060,68	2.206.206,69	4.284.536,28	3.720.075,85	3.184.742,55	46,15%

Spese	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	1.434.572,84	1.428.070,79	1.710.224,57	1.790.014,88	1.705.560,51	18,89%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	346.036,62	356.647,05	2.245.265,29	1.423.913,52	464.710,32	34,30%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	68.308,80	70.836,21	73.467,88	76.208,45	79.062,92	15,74%

TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	323.114,33	261.504,37	326.605,97	407.093,63	403.078,76	24,75%
TOTALE SPESE	2.172.032,59	2.117.058,42	4.355.563,71	3.697.230,48	2.652.412,51	22,12%

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	323.114,33	261.504,37	326.605,97	407.093,63	403.078,76	24,75%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	323.114,33	261.504,37	326.605,97	407.093,63	403.078,76	24,75%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

I dati relativi all'anno 2023 si intendono come da preconsuntivo.

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	33.435,00	35.441,30	34.820,00	36.400,00	36.400,00
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	1.680.172,47	1.831.015,84	1.855.489,46	2.052.202,02	2.057.754,61
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	1.434.572,84	1.428.070,79	1.710.224,57	1.790.014,88	1.705.560,51
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	35.441,30	34.820,00	36.400,00	36.400,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	68.308,80	70.836,21	73.467,88	76.208,45	79.062,92
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	0,00	8.000,00	215.095,67	63.400,00	57.314,60
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	(=)	175.284,53	340.730,14	285.312,68	249.378,69	366.845,78

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	166.000,00	430.000,00	470.900,00	529.810,00	216.850,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	211.746,09	0,00	103.621,41	129.791,82	202.944,46
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	175.773,88	113.686,48	2.102.440,85	1.260.780,20	723.909,18
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche						
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	346.036,62	356.647,05	2.245.265,29	1.423.913,52	464.710,32
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	103.621,41	129.791,82	202.944,46	0,00
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE	(=)	207.483,35	83.418,02	301.905,15	293.524,04	678.993,32

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

I dati relativi all'anno 2023 si intendono come da preconsuntivo.

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	2.064.483,15	2.113.753,38	2.402.672,25	2.565.416,20	3.171.575,02
Pagamenti	1.891.323,03	1.796.237,48	2.041.846,31	2.282.477,19	2.024.000,62
Differenza	173.160,12	317.515,90	360.825,94	282.939,01	1.147.574,40
Residui attivi	114.577,53	92.453,31	1.881.864,03	1.154.659,65	5.487,33
Residui passivi	280.709,56	320.820,94	2.313.717,40	1.414.753,29	628.411,89
Differenza	-166.132,03	-228.367,63	-431.853,37	-260.093,64	-622.924,56
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	245.181,09	35.441,30	138.441,41	166.191,82	239.344,46
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	35.441,30	138.441,41	166.191,82	239.344,46	0,00
Differenza	209.739,79	-103.000,11	-27.750,41	-73.152,64	239.344,46
Avanzo applicato alla gestione	166.000,00	438.000,00	685.995,67	593.210,00	274.164,60
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	166.000,00	438.000,00	685.995,67	593.210,00	274.164,60
Avanzo (+) o disavanzo (-)	382.767,88	424.148,16	587.217,83	542.902,73	1.038.158,90

Risultato di amministrazione di cui:	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	16.052,91	1.322,50	328,68	307,29	0,00
Altri accantonamenti (1)	9.371,96	78.543,90	10.659,97	11.640,10	11.640,10
Vincolato	0,00	115.746,39	180.603,19	306.207,95	331.292,95
Destinato	130.599,25	0,00	110.000,00	0,00	0,00

Avanzo libero	449.144,00	505.079,01	334.606,02	320.804,33	1.060.020,92
Totale	605.168,12	700.691,80	636.197,86	638.959,67	1.402.953,97

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

I dati relativi all'anno 2023 si intendono come da preconsuntivo.

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31.12	1.208.680,08	1.364.159,77	1.608.960,73	912.063,72	1.709.353,59
Totale residui attivi finali	114.577,53	142.453,31	1.881.864,03	2.485.922,12	1.603.751,75
Totale residui passivi finali	682.648,19	667.479,87	2.688.435,08	2.519.681,71	1.910.151,37
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	35.441,30	34.820,00	36.400,00	36.400,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	0,00	103.621,41	129.791,82	202.944,46	0,00
Risultato di amministrazione	605.168,12	700.691,80	636.197,86	638.959,67	1.402.953,97
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	6.099,60
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	8.000,00	215.095,67	63.400,00	30.000,00
Spese di investimento	166.000,00	430.000,00	470.900,00	529.810,00	238.065,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	166.000,00	438.000,00	685.995,67	593.210,00	274.164,60

7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

I dati relativi all'anno 2023 si intendono come da preconsuntivo.

RESIDUI ATTIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	655,25
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	169.969,00	0,00
TITOLO 3: Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	492,26	1.294,42
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	0,00	0,00	646.303,16	781.500,00	1.000,00
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	2.582,28
TOTALE ENTRATE	0,00	0,00	646.303,16	951.961,26	5.531,95

RESIDUI PASSIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Spese correnti	29.048,10	10.462,59	33.426,41	149.871,01	307.029,47
TITOLO 2: Spese in conto capitale	66.237,36	33.791,56	664.205,79	143.213,31	321.366,42
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	151.380,00	0,00	0,00	103,35	16,00
TOTALE DELLE SPESE	246.665,46	44.254,15	697.632,20	293.187,67	628.411,89

7.1 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	2,59	2,64	2,14	2,46	0,53

8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

Equilibrio di bilancio	2019	2020	2021	2022	2023
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	952.216,82	881.380,61	807.912,73	731.704,28	652.641,36

Popolazione residente	2.952	2.945	2.954	3.026	2.998
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	322,57	299,28	273,50	241,81	217,69

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	1,73	1,61	1,54	1,37	1,82

10 Stato Patrimoniale in sintesi

I dati relativi all'anno 2023 si intendono come da preconsuntivo.

Stato Patrimoniale primo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo primo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	16.421.253,99
Immobilizzazioni immateriali	12.532,76
Immobilizzazioni materiali	15.620.723,41
Immobilizzazioni finanziarie	787.997,82
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.377.050,44
Rimanenze	0,00
Crediti	98.524,62
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	1.278.525,82
D) RATEI E RISCONTI	3.530,56
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	3.530,56
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	17.801.834,99

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo primo anno
-----------------------------------	---------------------------

A) PATRIMONIO NETTO	15.461.352,69
Fondo di dotazione	1.304.767,40
Riserve	14.249.610,70
Risultato economico dell'esercizio	-93.025,41
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	9.371,96
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	1.634.865,01
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	696.245,33
Ratei passivi	35.441,30
Risconti passivi	660.804,03
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	17.801.834,99

Stato Patrimoniale ultimo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo ultimo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	19.076.496,86
Immobilizzazioni immateriali	0,00
Immobilizzazioni materiali	18.288.499,04
Immobilizzazioni finanziarie	787.997,82
C) ATTIVO CIRCOLANTE	3.338.033,88
Rimanenze	0,00
Crediti	1.607.230,27
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	1.730.803,61
D) RATEI E RISCOINTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	22.414.530,74

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo ultimo anno
A) PATRIMONIO NETTO	17.483.877,00
Fondo di dotazione	1.304.767,40
Riserve	14.291.962,99
Risultato economico dell'esercizio	1.542.789,21
Risultati economici di esercizi precedenti	344.357,40
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	11.640,10
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	2.058.218,58
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.860.795,06

Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	2.860.795,06
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	22.414.530,74

10.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	6.099,60
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	6.099,60

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	457.173,83	457.173,83	457.173,83	457.173,83	457.173,83
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	375.279,03	366.286,58	354.445,10	447.705,95	424.370,54
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	26,16%	25,65%	20,73%	25,01%	24,99%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	127,13	124,38	119,99	147,95	168,85

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	246,00	245,42	227,23	232,77	214,14

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2019	2020	2021	2022	2023	Limite di legge
LSU	0,00	27,81	27,81	0,00	13,16	23.463,09
tipologia	0,00	0,00	0,00	2.690,73	8.713,47	23.463,09

Nel corso del 2023 non sono state effettuate assunzioni per progetti PNRR.

11.6 Rispetto della direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha fornito direttive alle aziende partecipate in materia di assunzioni del personale	NO
Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	NO

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate	43.776,00	43.776,00	45.191,30	45.191,30	51.264,68

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO
--

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Relazione	istruttoria per le vie brevi sulla relazione di fine mandato del Sindaco 2014-2019 Comune di Meduna di Livenza (TV)
Decreto	Richiesta trasmissione nominativi ed informazioni relativamente ai conti degli agenti contabili

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Nel corso del mandato sono state effettuate con estrema difficoltà azioni per il contenimento della spesa, il tutto dovuto dall'emergenza pandemica e dalla crisi energetica.

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI
--

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 21 del 27.09.2017 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

- Livenza Tagliamento Acque: mantenimento senza interventi;
- Asco Holding: mantenimento senza interventi

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 28.12.2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2020, 2021, 2022 e 2023, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente n. 34 del 30.12.2020, n. 53 del 30.12.2021, n. 49 del 28.12.2022 e n. 52 del 29.12.2023 .

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate ha comportato l'adozione di un piano di razionalizzazione per la società partecipata indiretta Asco TLC con la seguente motivazione: partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;

A tal fine il piano di razionalizzazione ha previsto l'alienazione della partecipazione, avvenuta in via definitiva nel mese di marzo 2023.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle

aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	NO
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	NO

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	NO

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Non sono state effettuate esternalizzazioni attraverso società.

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

Non sono state effettuate esternalizzazioni attraverso società.

15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
Delibera CC 49/2022	REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE AL 31.12.2021 EX ART. 20 DEL D. LGS. 175/2016 E VERIFICA PIANI RAZIONALIZZAZIONE	49/2022	procedura conclusa

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Meduna di Livenza (TV) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, *data della firma digitale*

Il Sindaco

Arnaldo Stefano Pitton
documento sottoscritto digitalmente

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, *data della firma digitale*

L'Organo di revisione economico finanziario

Tanda dott.ssa Maria Elena
documento sottoscritto digitalmente

Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	5
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA	
	SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
3	Attività normativa	7
4	Attività tributaria	7
4.1	Politica tributaria locale.	7
4.1.1	IMU	7
4.1.2	Addizionale IRPEF	8
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	8
5	Attività amministrativa	8
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	8
5.1.1	Controllo di gestione	9
5.1.2	Valutazione delle performance	10
5.1.3	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	10
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	12
6	Situazione economico-finanziaria	12
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	12
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	13
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	14
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	15
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	15
7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	15
7.1	Rapporto tra competenza e residui	16
8	Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio	16
9	Indebitamento	16
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	16
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	17
10	Stato Patrimoniale in sintesi	17
10.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	19
11	Spesa per il personale	19
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	19
11.2	Spesa del personale pro-capite	19
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	19
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	20
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	20
11.6	Rispetto della direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	20
11.7	Fondo risorse decentrate	20
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	20
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	21
12	Rilievi della Corte dei conti	21
13	Rilievi dell'organo di revisione	21
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	21
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	22
15	Organismi controllati	22
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	22

15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	23
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	23
15.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	23
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	23